



جامعة مسقط
MUSCAT UNIVERSITY

الوقف في التعليم العالي منظور دولي و دروس مستفادة

أ.د. يسرى علي المزوغي
جامعة مسقط





”

**هناك حاجة ماسة إلى إيجاد تمويل مالي
مستدام للسماح للمؤسسات التعليمية
بالاستمرار في تقديم تعليم وأبحاث عالية
الجودة تؤدي إلى الابتكار وخلق المعرفة**

“

التبرعات/المنحة

هبة أو مساهمة
طوعية لمرة واحدة
لسبب محدد.

المؤسسة

ما يتم إنشاؤه بمال محدد
ولا يتم إضافة أي أموال
أخرى إليها.

الوقف

استراتيجية تمويلية طويلة الأجل
يتم تحديد عائداتها لاستخدامها
لغرض محدد.

الأوقاف - بعض المؤشرات

01

يستخدم الصندوق فقط لأغراض محددة - الأستاذية / البحث / التدريس / دعم الطلاب إلخ.

02

عادة ما يتم تخصيص الأموال لكليات معينة أو مدارس داخل الجامعة

03

لا يتم إنفاق المبلغ الأصلي - يتم توزيع % من الدخل من الصندوق سنوياً.

04

عادة يتم توزيع 5% من الصندوق

05

عادة ما تكون الاستثمارات طويلة الأجل لأكثر من 100 عام

المتصدرون في مجال الوقف

المملكة المتحدة

5.98	مليار جنيه استرليني	جامعة كامبريدج
4.355	مليار جنيه استرليني	جامعة أكسفورد
298	مليون جنيه استرليني	جامعة ادنبره
174.3	مليون جنيه استرليني	جامعة مانشستر
162.6	مليون جنيه استرليني	كلية كينج في لندن
157.8	مليون جنيه استرليني	جامعة غلاسكو
141.7	مليون جنيه استرليني	جامعة ليفربول
98	مليون جنيه استرليني	الكلية الملكية في لندن
97.2	مليون جنيه استرليني	مدرسة لندن للاقتصاد
92	مليون جنيه استرليني	مدرسة لندن للأعمال

الولايات المتحدة

39.2	مليار دولار	جامعة هارفرد
23.6	مليار دولار	جامعة ييل
17.2	مليار دولار	جامعة ستانفورد
16.4	مليار دولار	جامعة برينستون
10.1	مليار دولار	معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
7.6	مليار دولار	جامعة ميشيفان
7.1	مليار دولار	جامعة كولومبيا
7.1	مليار دولار	جامعة شمال غرب
6.9	مليار دولار	جامعة تكساس في أوستن
6.6	مليار دولار	جامعة شيكاغو

الوضع في الولايات المتحدة الأمريكية

يشكل التمويل الفدرالي والحكومي حصة كبيرة من ميزانيات الجامعات والكليات (الحكومية)/العام.

تكوين إيرادات مؤسسات التعليم العالي الحكومية، للسنة المالية ٢٠١٣م.





تخصيص أصول الوقف

العوائد المضمونة

السلع

الأسهم الخاصة

الأسهم المحلية

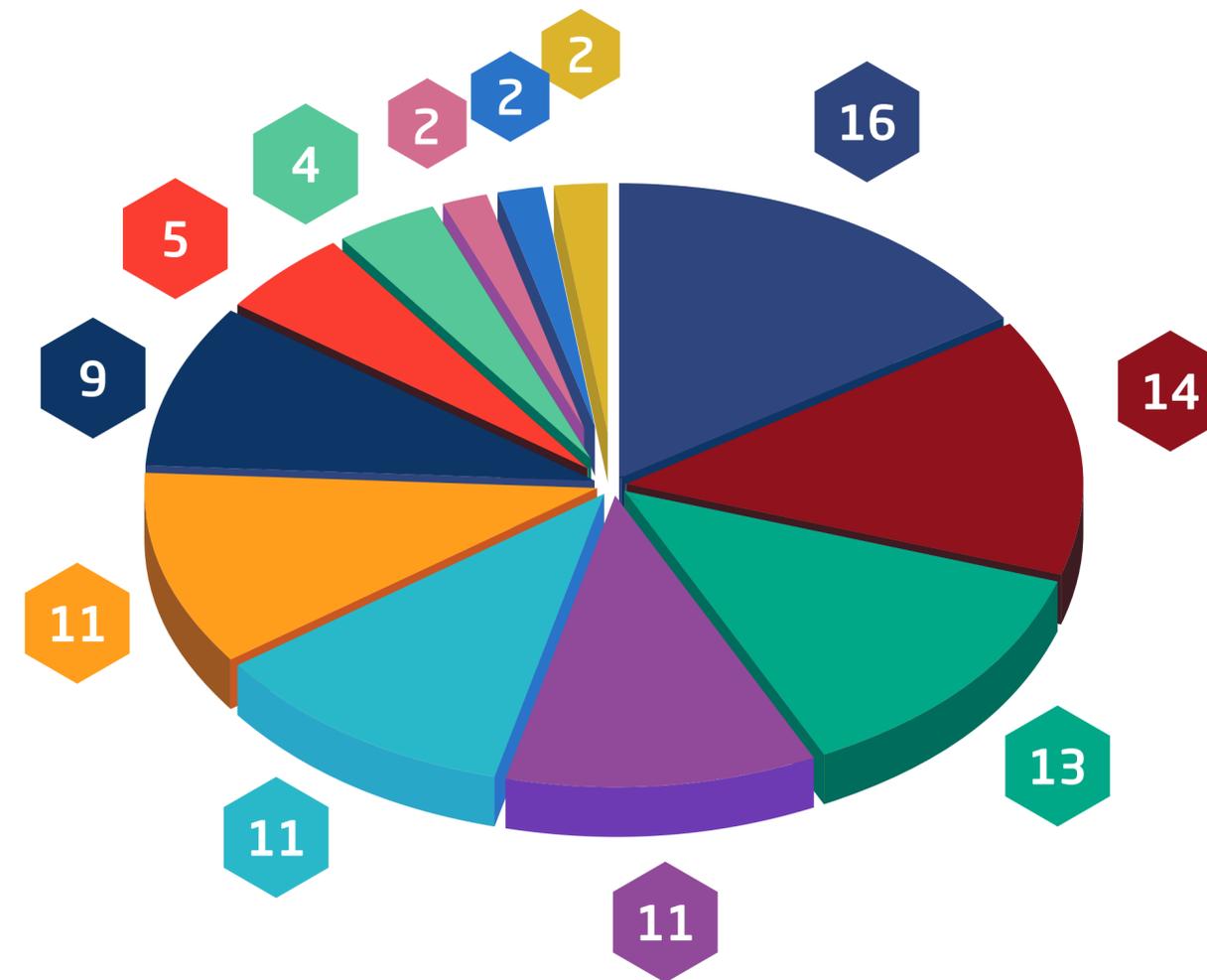
الأسهم الأجنبية

الأسهم الناشئة

العقارات

سندات التضخم

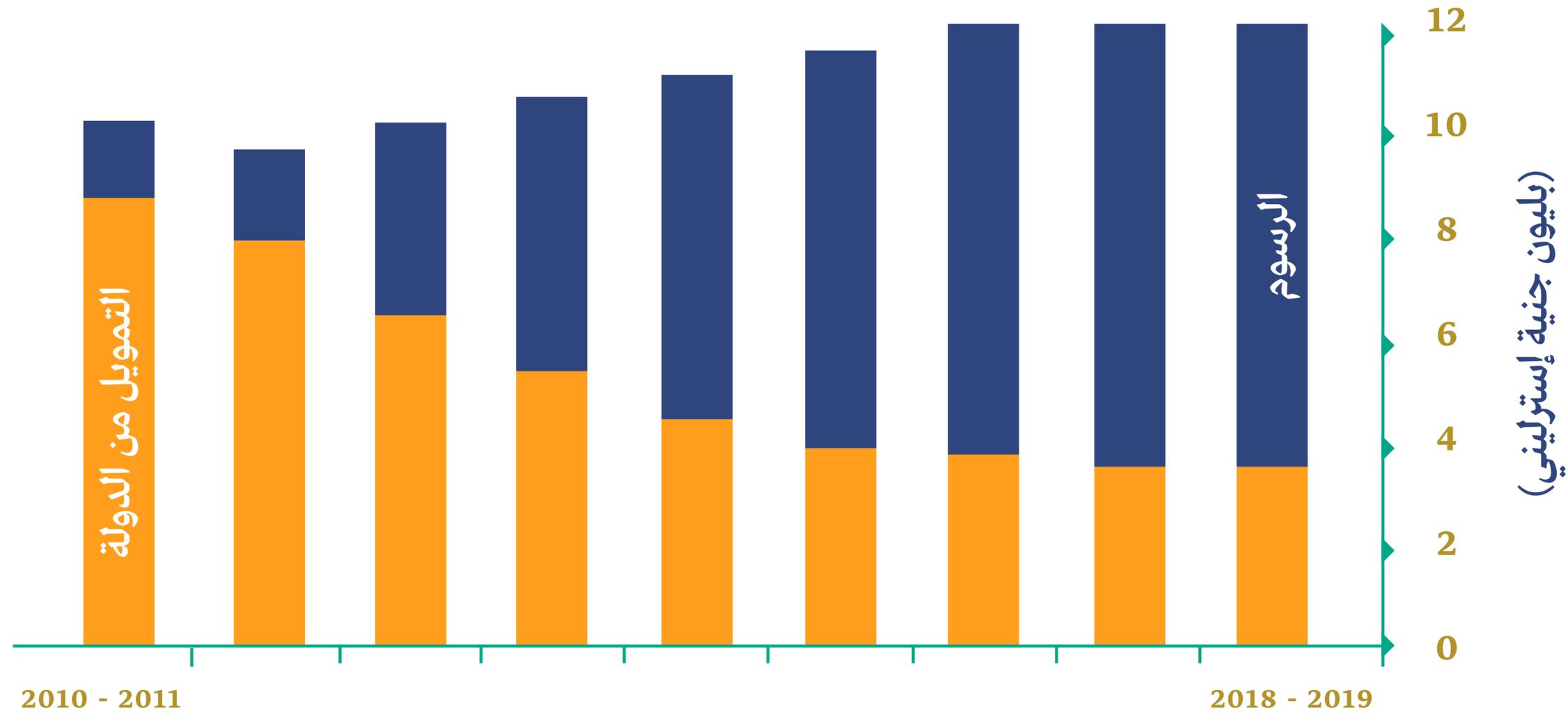
السندات المحلية





- بلغ حجم الصندوق في عام ٢٠١٨م ٣٩,٢ مليار دولار مكون من ١٣٠٠٠ صندوق في كل عام ، يتم دفع جزء من الهبات لدعم عمليات الجامعة في عام ٢٠١٨م.
- تم توزيع \$ ١,٨ مليار دولار - أي ثلث نفقات تشغيل الجامعة.
- تدير شركة مستقلة استثمار أموال الصندوق بهدف تنمية استثمارات الوقف للجامعة.
- يتم توزيع ٥,٠ - ٥,٥ ٪ تقريبا من الصندوق سنويا.

تمويل المملكة المتحدة

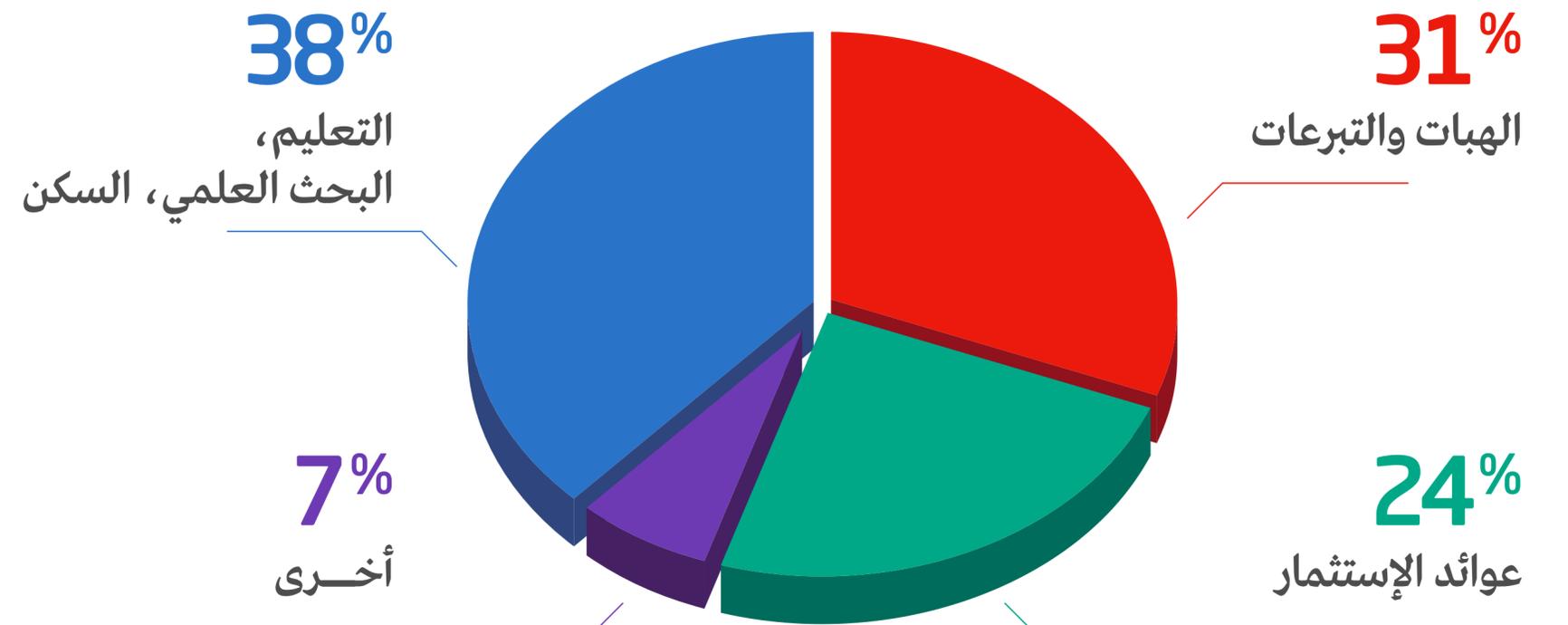




- لدى جامعة كامبريدج صندوق هبات تقدر قيمته ب ٥,٩٨ مليار جنيه استرليني، مما يجعل من جامعة كامبريدج أغنى جامعة في أوروبا.
- تهدف الحملات المخصصة إلى جذب التبرعات إلى الجامعة سنويا.
- إن منصب «مدير جمع الأموال» هو دور راسخ في المملكة المتحدة.

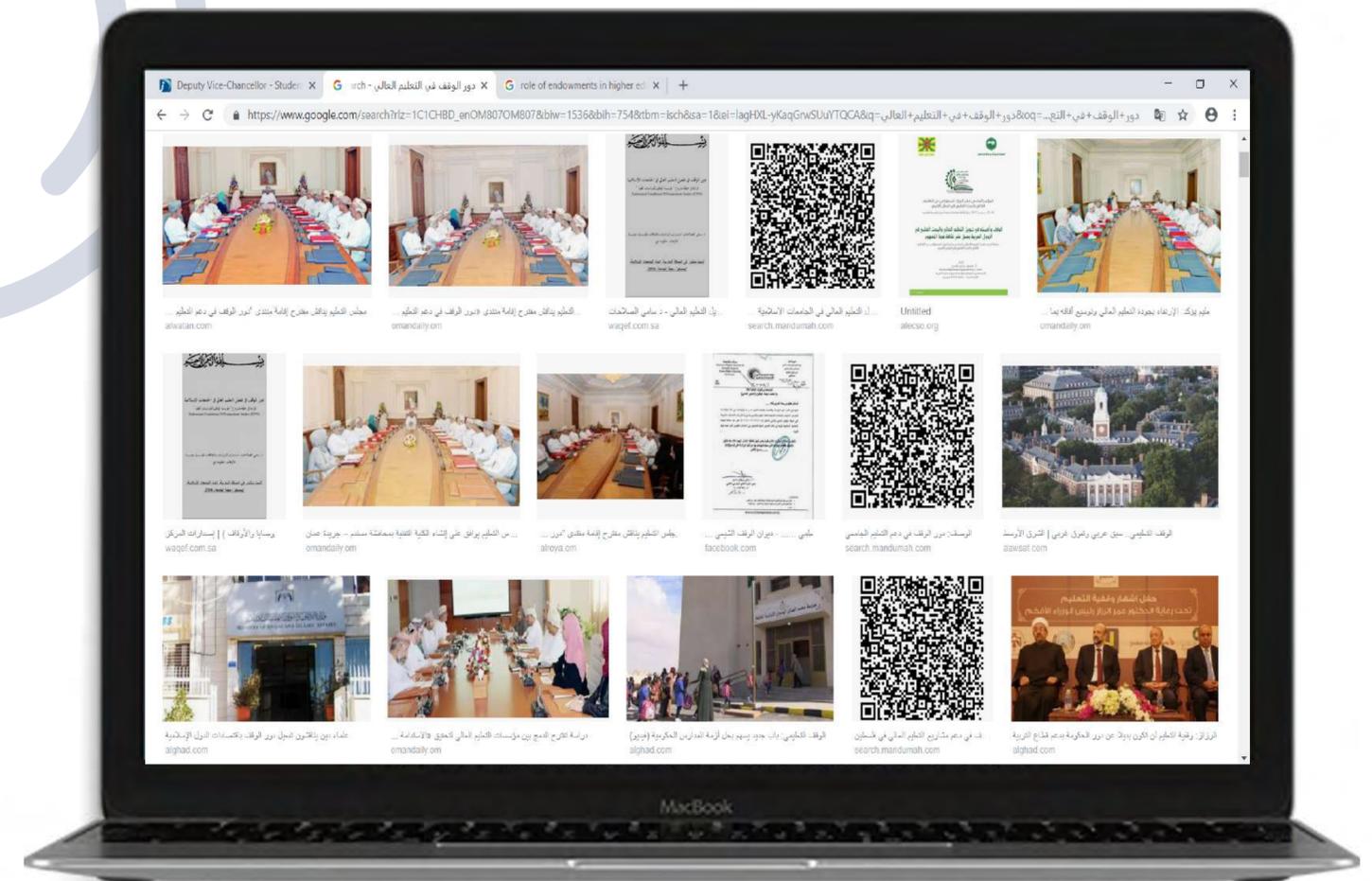
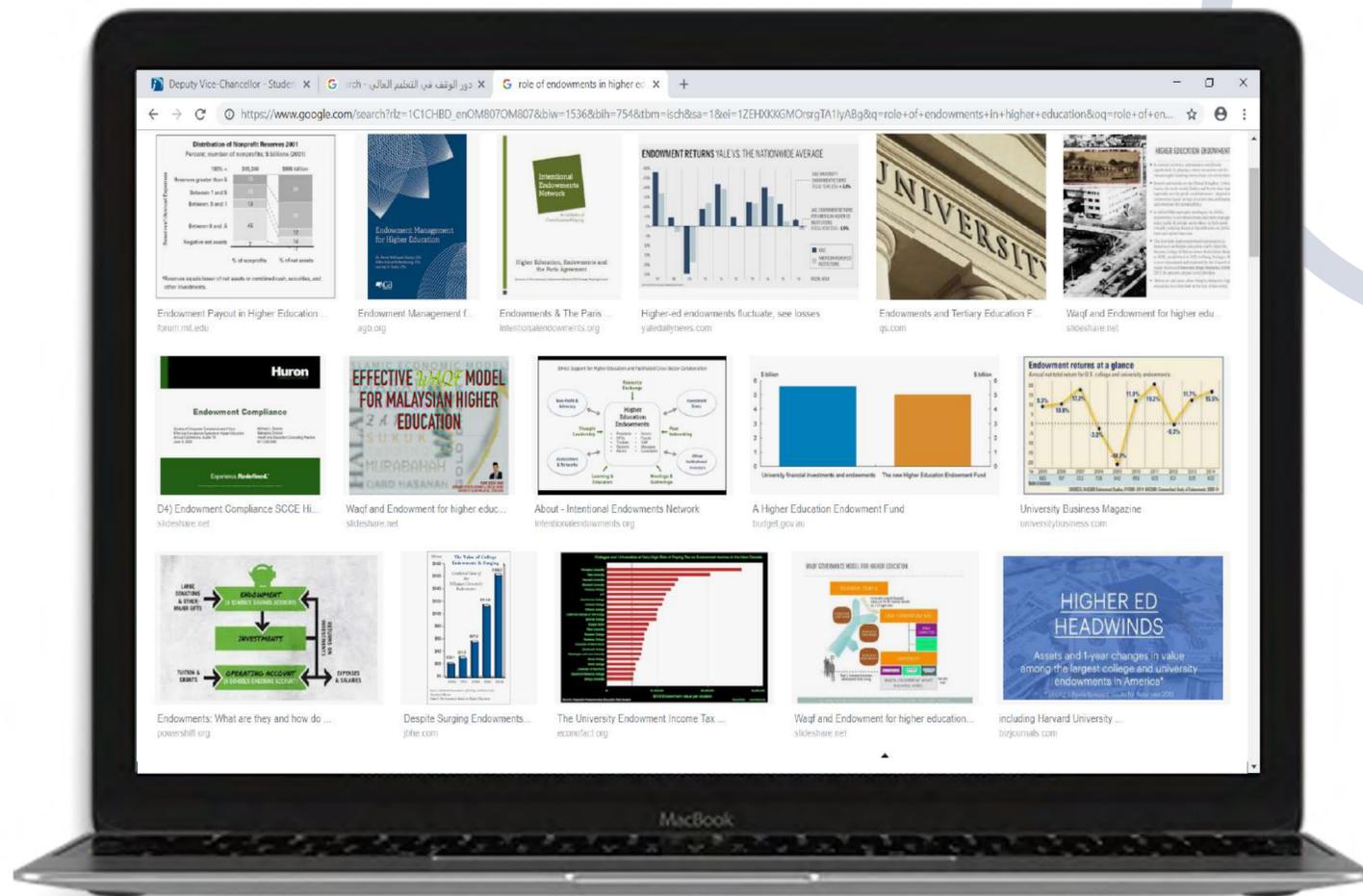
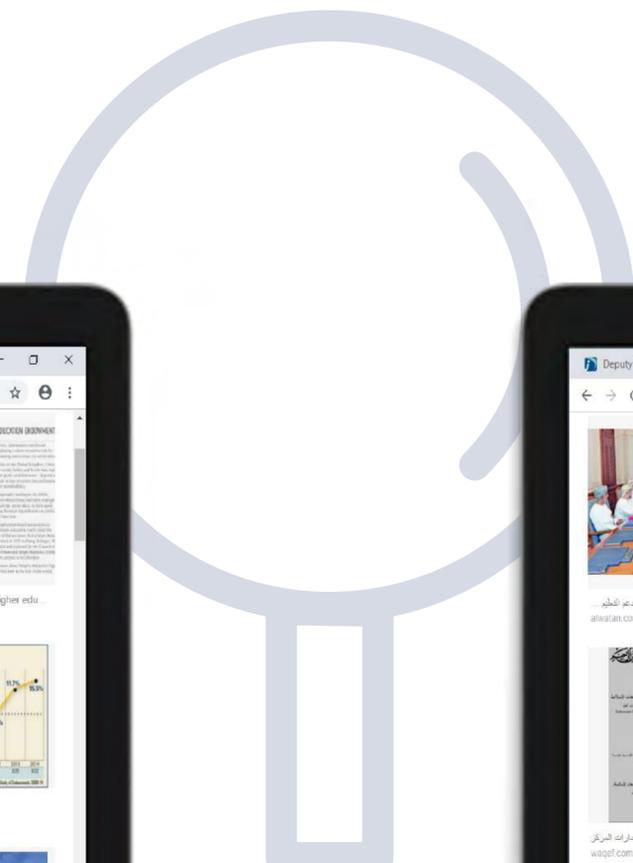
جامعة أكسفورد

- ♦ العائد السنوي من صندوق الوقف في جامعة أكسفورد ١١,٧٪ خلال خمس سنوات.
- ♦ وقد وزع صندوق الوقف ٤٩٦ مليون جنيه استرليني منذ إنشائه.



Role of Endowments in Higher Education....

دور الأوقاف في التعليم العالي ...



توصيات: خطوات أولية

- ♦ الاهتمام برفع التوعية حول دور الأوقاف في التعليم العالي.
- ♦ بناء منظومة حوكمة تعطي مؤسسات التعليم العالي المساحة الكافية لإدارة صناديقها بما يتماشى مع احتياجاتها.
- ♦ بناء منظومة تشريعية تتواءم مع متطلبات و احتياجات الاستثمار في صناديق متعددة.
- ♦ تخطيط طويل الأجل للانتقال التدريجي للاعتماد - و لو نسبياً - على الأوقاف.
- ♦ تجميع قاعدة بيانات متكاملة حول الجوانب الاستثمارية وتنويع مصادر التمويل، تساعد على اتخاذ القرارات.

- ♦ يعتبر التعليم حجر الأساس للمجتمع والتنمية والابتكار والازدهار وقد استخدمت الأوقاف لدعم التعليم العالي لسنوات عديدة.
- ♦ أثبتت إدارة صناديق الوقف بعناية في العالم الغربي فعاليتها؛ كونه طريقة لتمويل المبادرات التعليمية المستدامة.
- ♦ الأوقاف ليست حلاً قصير الأجل ... وهي مفيدة بصفاتها إجراءً طويل الأجل لدعم تكاليف تشغيل الجامعة.
- ♦ يعد رفع مستوى الوعي بإمكانيات الأوقاف أمرًا ضروريًا لقطاع التعليم العالي.
- ♦ إن زيادة الوعي في المجتمع بأهمية الأوقاف أمر بالغ الأهمية لكي تتمكن من جذب حجم الأموال التي ستحدث فرقاً.

شكراً لحسن استماعكم