

# تطبيقات الوقف التعليمي في العالم المعاصر

د. أدهم آل سعيد

# ما هو المقصود بالوقف التعليمي؟



هبات وتبرعات تجمع في صناديق  
إستثمارية للمؤسسات الغير ربحية مثل  
الجامعات والكليات لأغراض تطوير  
مخرجاتها وتعزيز قدرتها لتأداة أهدافها

# أنماط الوقف التعليمي؟

- هبات مخصصة لتمويل برامج معينة أصولها غير قابلة للإنفاق
- هبات مخصصة لتمويل برامج عامة أصولها قابلة للإنفاق



# تجارب دولية



# معايير المقارنة بين التجارب

ما حجم الهبات في الجامعات  
والكليات

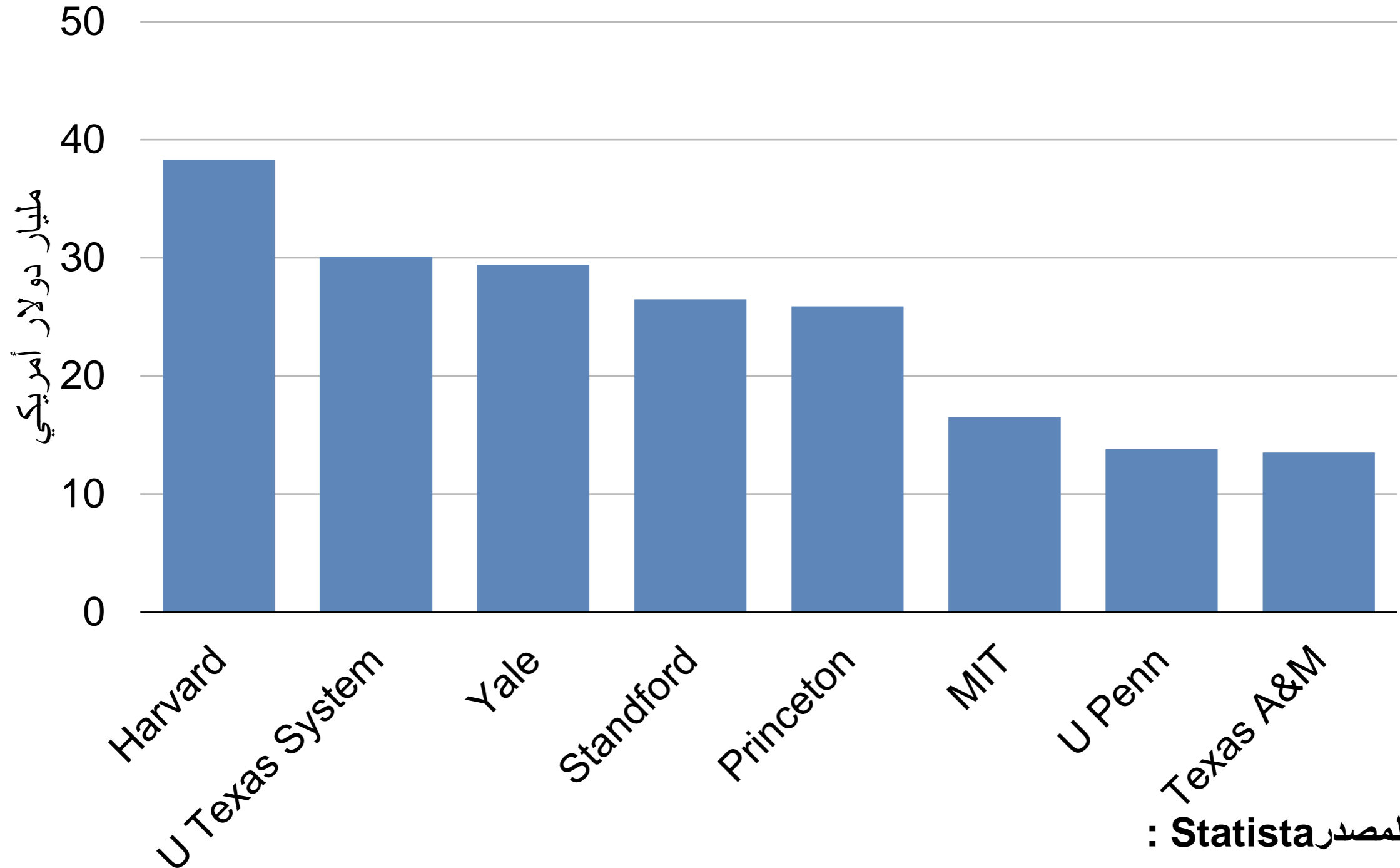
مصادر الإيرادات



الهبات

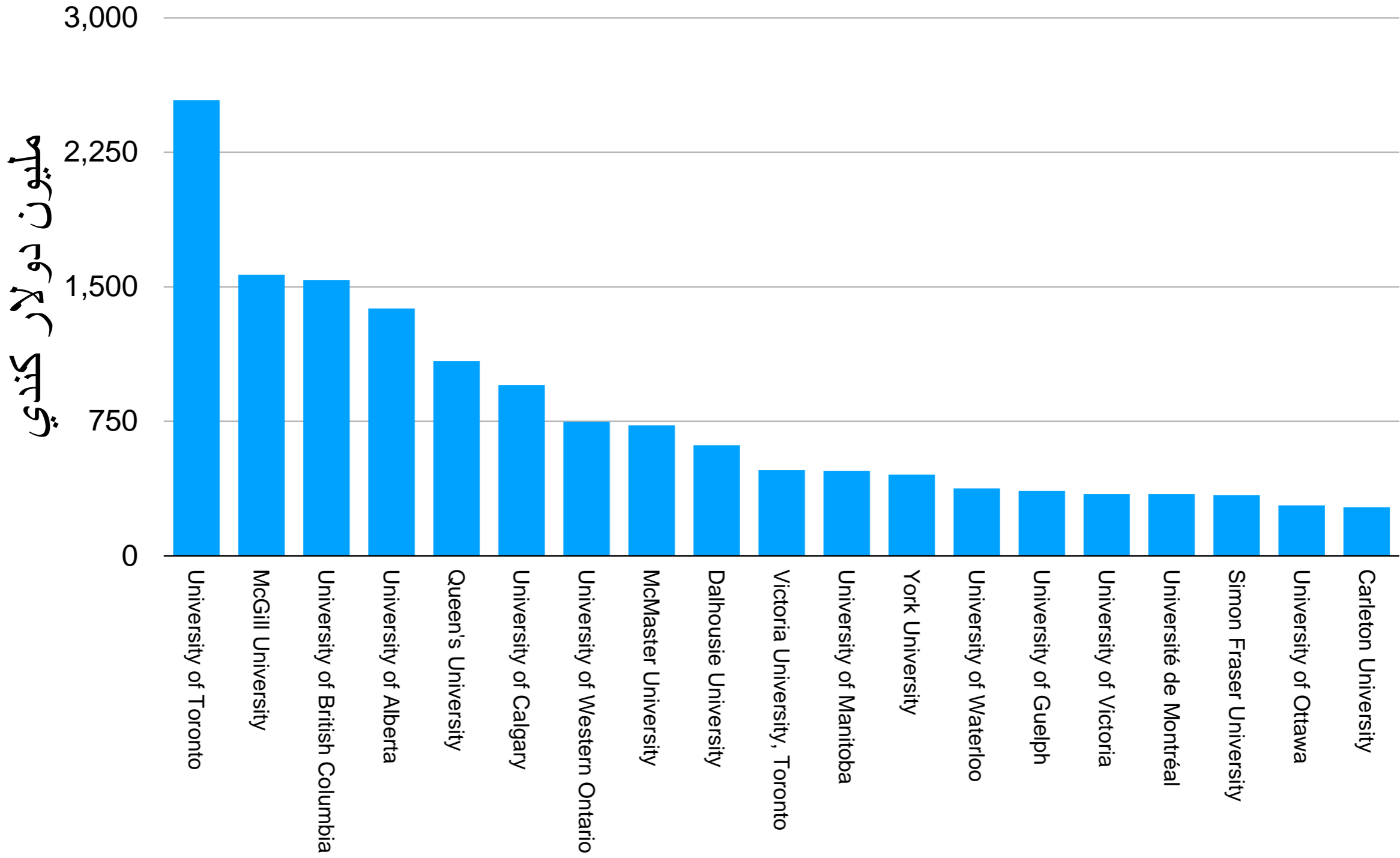


# هبات الجامعات الأمريكية الكبرى



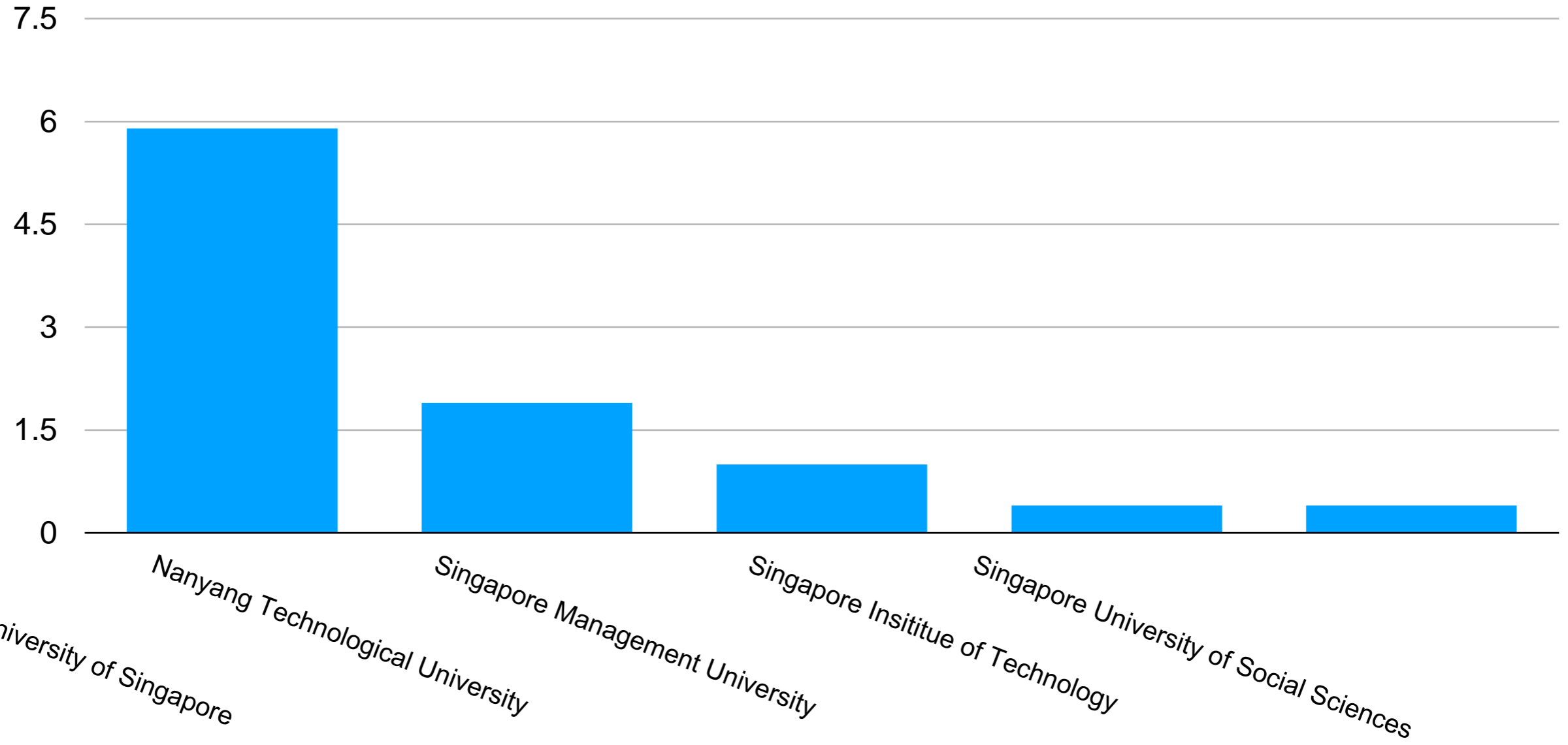
# هبات الجامعات الكندية

٢٠١٨/٢٠١٧

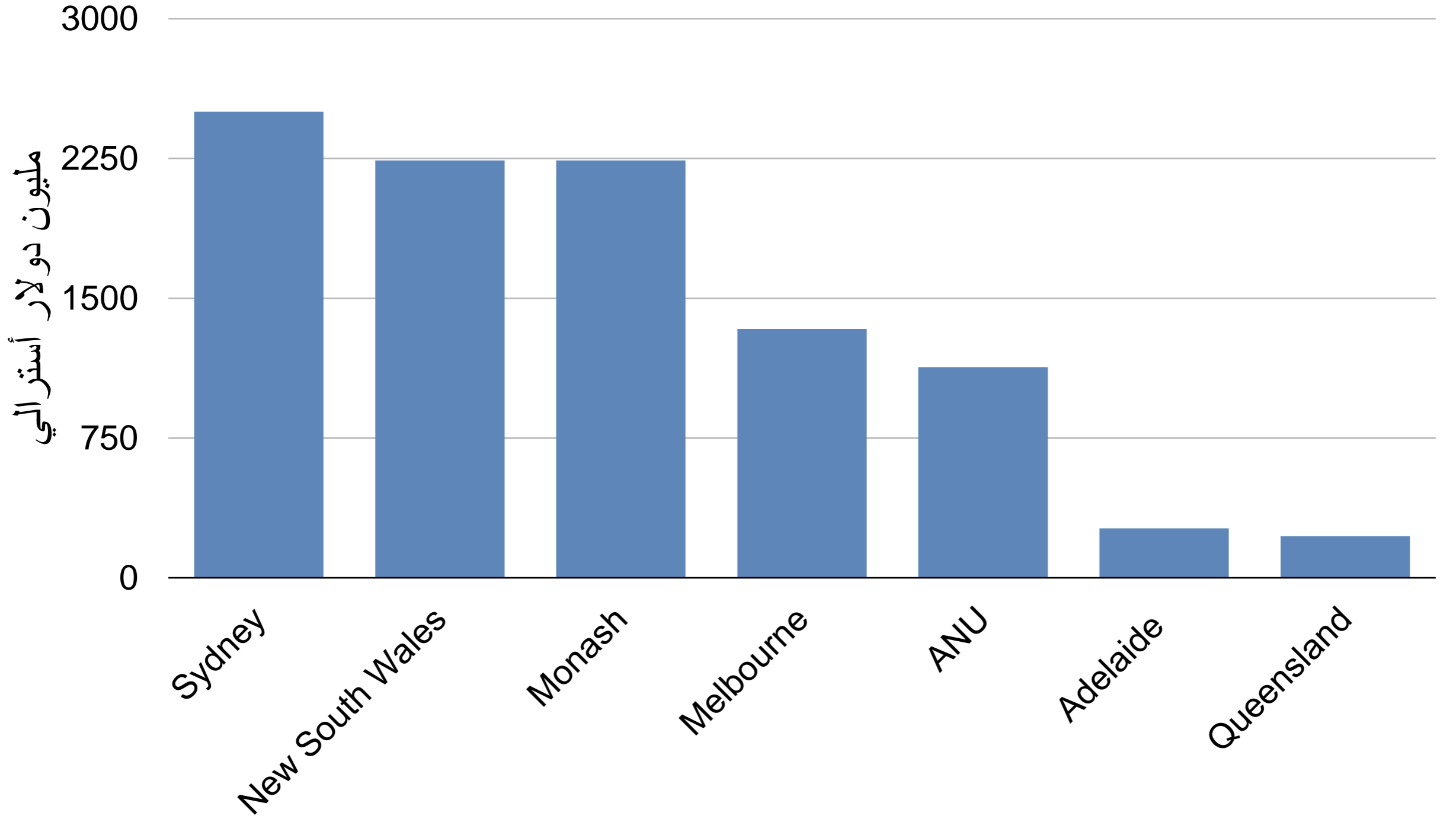




# هبات الجامعات السنغافورية ٢٠١٨م



# هبات الجامعات الأسترالية ٢٠١٨

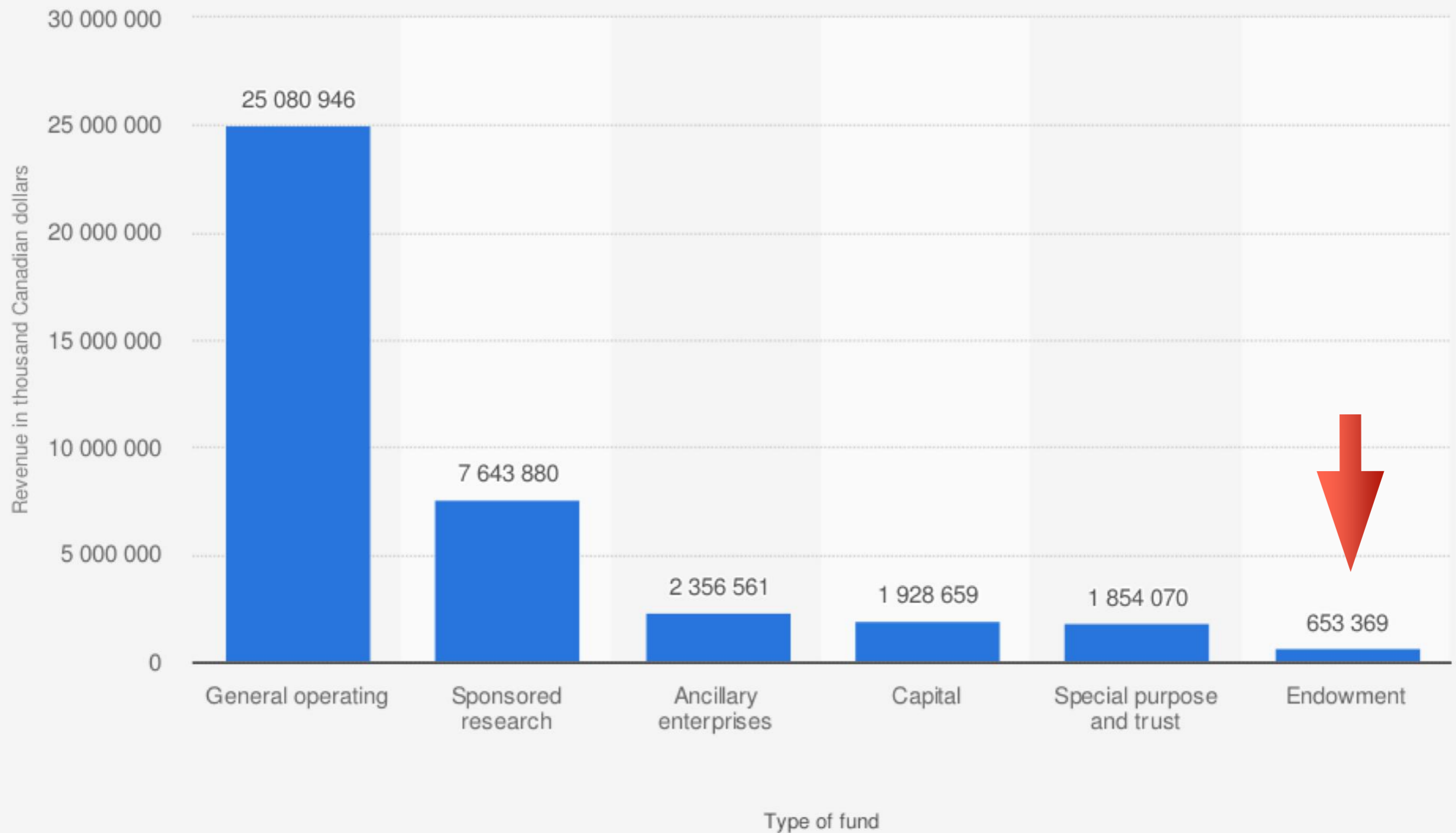


مصدر: متعددة

# الإيرادات



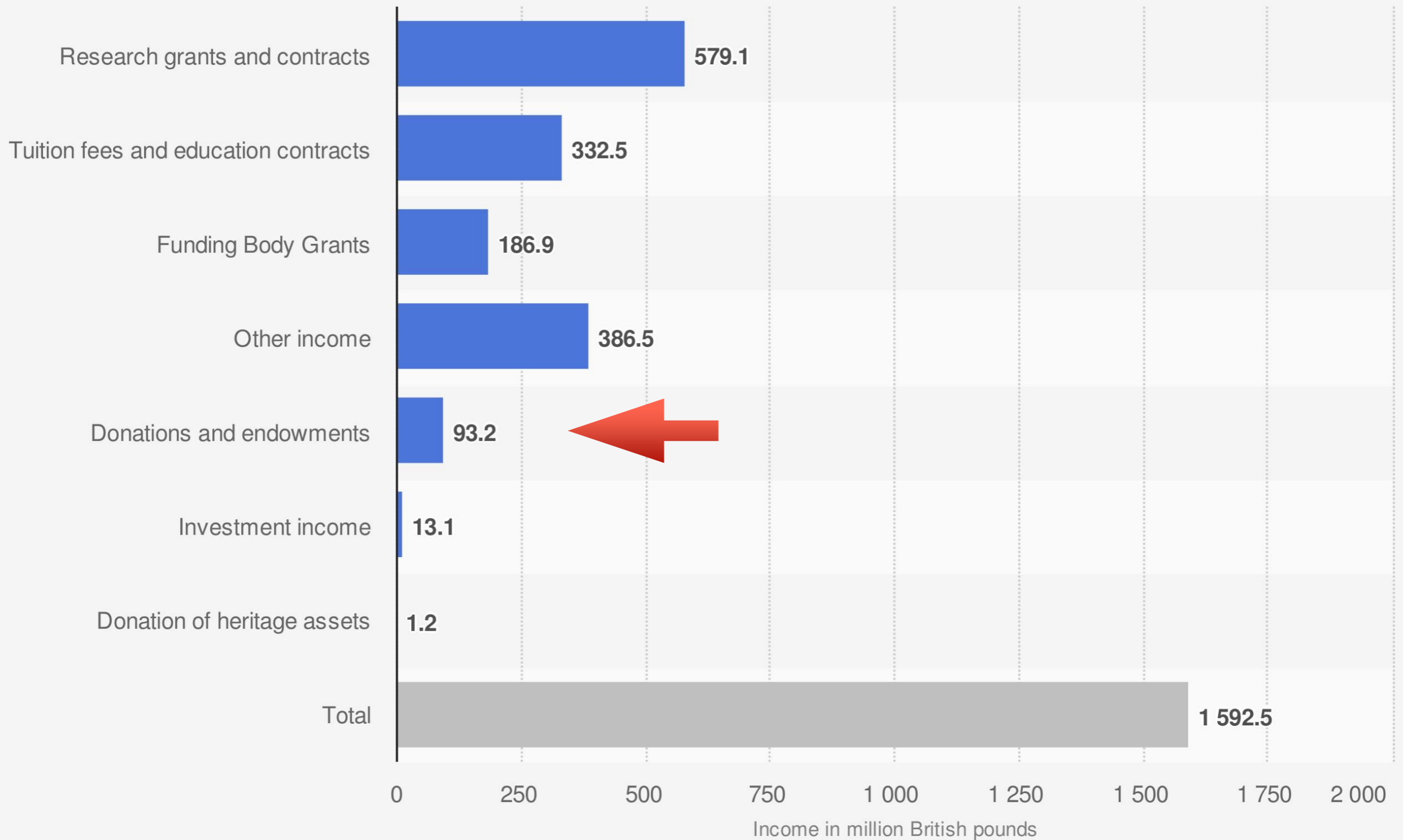
# Revenue of universities and degree-granting colleges in Canada in 2017/18, by type of fund (in thousand Canadian dollars)



Source  
StatCan  
© Statista 2019

Additional Information:  
Canada; 2017/18

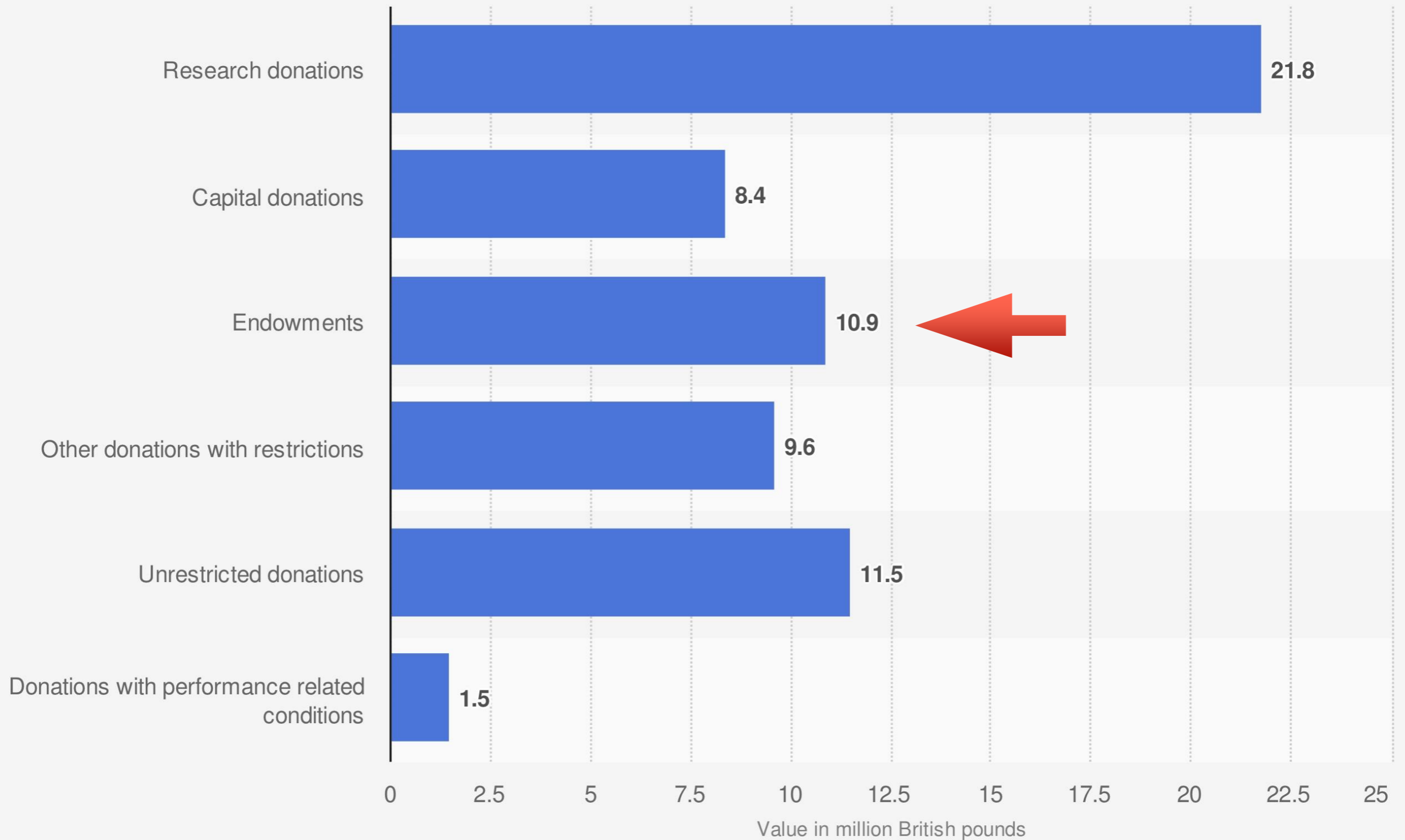
# Annual income of the University of Oxford by source in the United Kingdom (UK) in 2017/18 (in million GBP)\*



Source  
University of Oxford  
© Statista 2019

Additional Information:  
United Kingdom; University of Oxford; August 1, 2017 to July 31, 2018

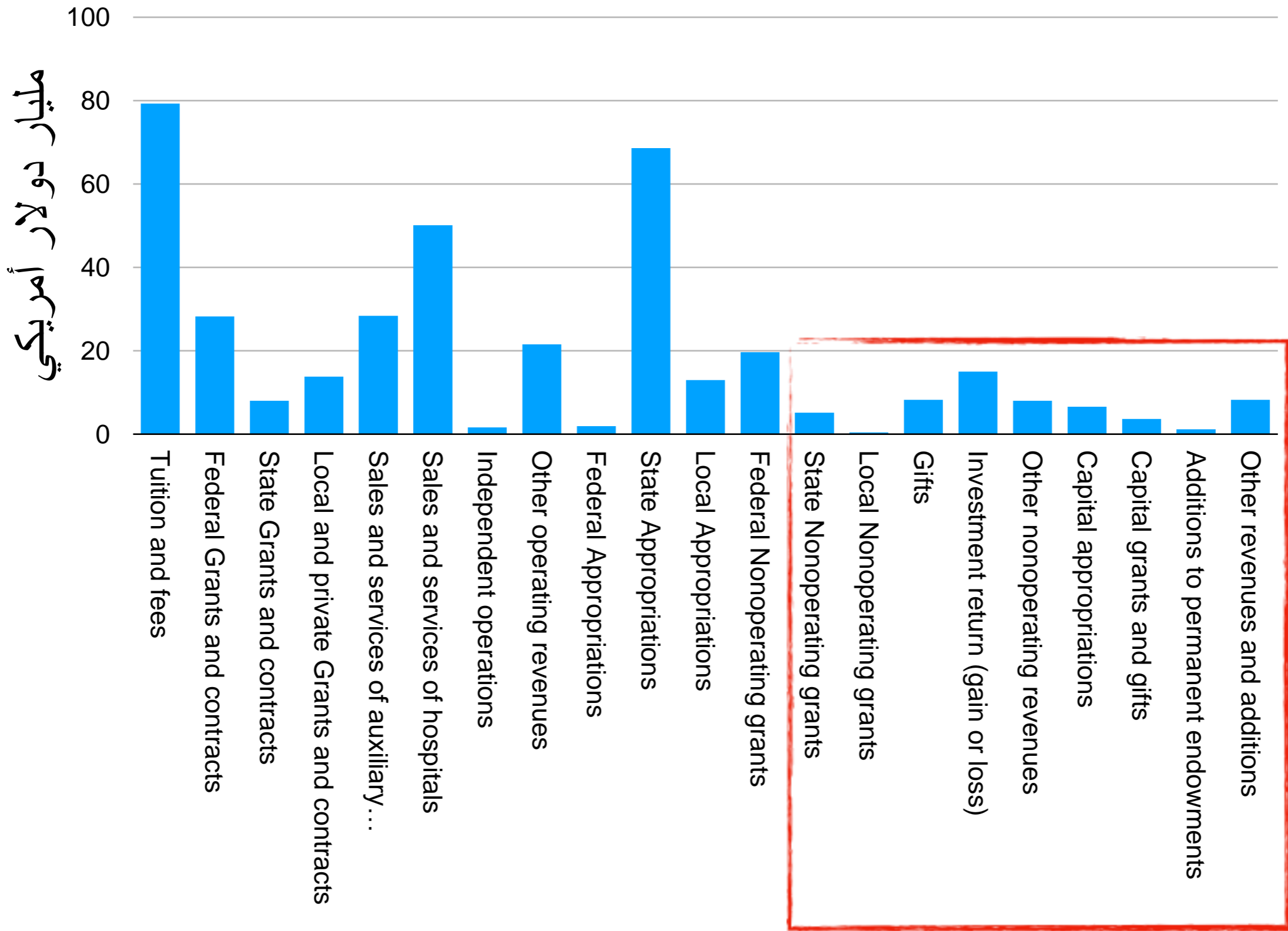
# Donations and endowments related income of the Imperial College London in the United Kingdom (UK) in fiscal year 2017/18 by source (in million GBP)\*



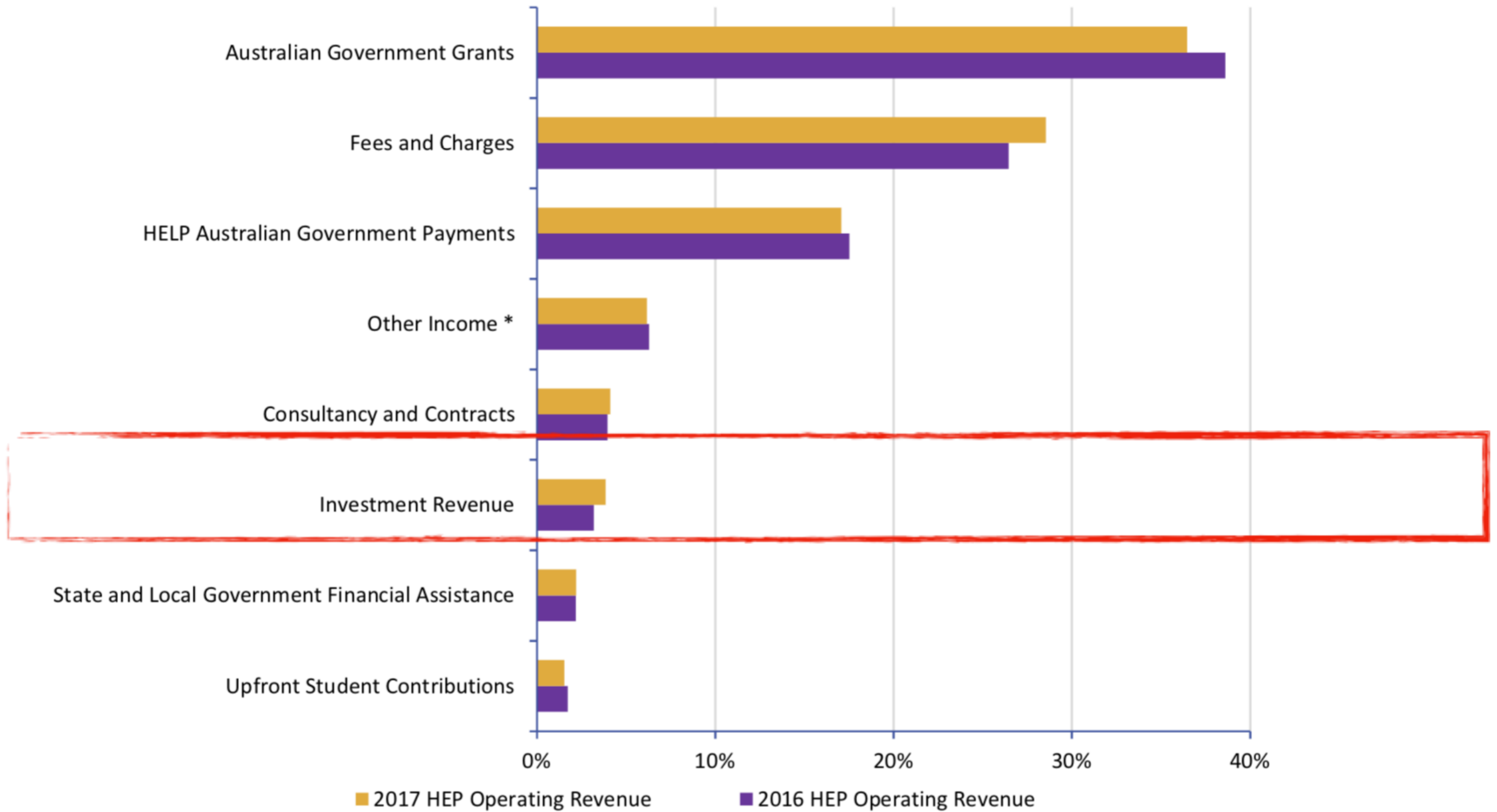
Source  
Imperial College London  
© Statista 2019

Additional Information:  
United Kingdom; Imperial College London; July 31, 2018

# إيرادات المؤسسات التعليمية المانحة للمؤهلات



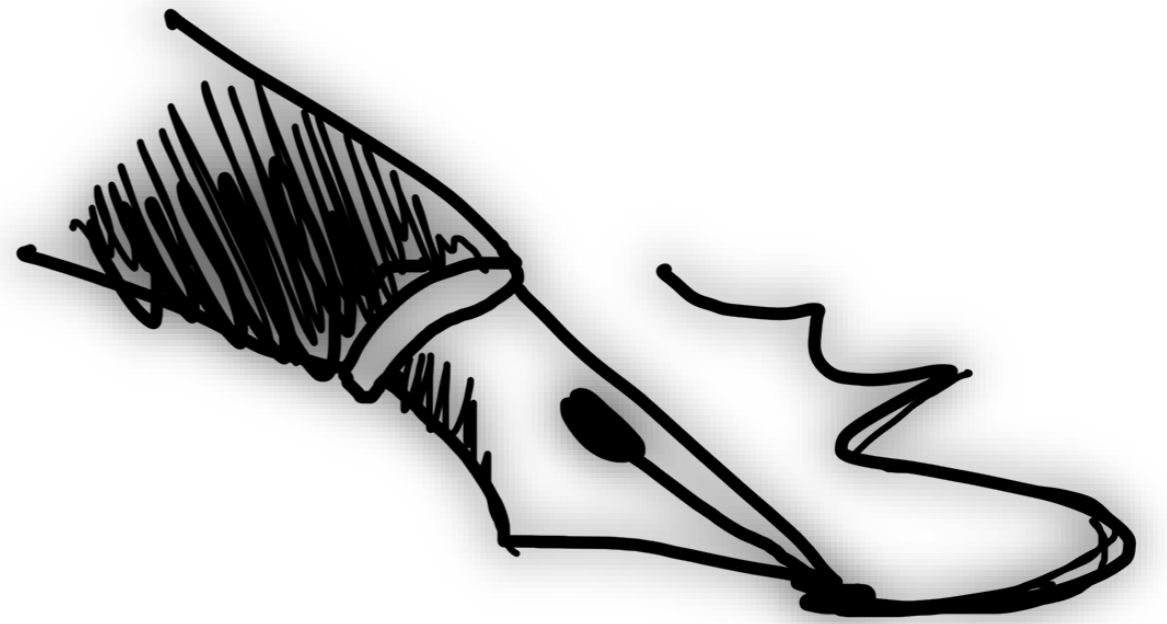
# مصادر دخل الجامعات الإستراتيجية



: Financial Reports, Higher Education Providers 2017; Department of Education and Training Australia المصدر



كيف تدار الصناديق  
الوقفية في المؤسسات  
التعليم العالي



# سياسات إدارة الوقف التعليمي

- صيغة قانونية لمؤسسة أو صندوق
- تحديد أنواع الإستثمار
- تعيين السحوبات من الوقف أو عوائده
- تحديد مجالات الصرف المسموح بها



# أساليب إدارة صناديق الوقف

- وحدة إستثمارية متخصصة تشمل عدد من خبراء الإستثمار
- توضع أهداف واضحة للإستثمار والنمو السنوي
- نظرة مستقبلية طويلة الأمد
- حوكمة عالية الشفافية حيث تقدم تقارير دقيقة وعلنية عبر المواقع الإلكترونية



# إستراتيجيات الإستثمار

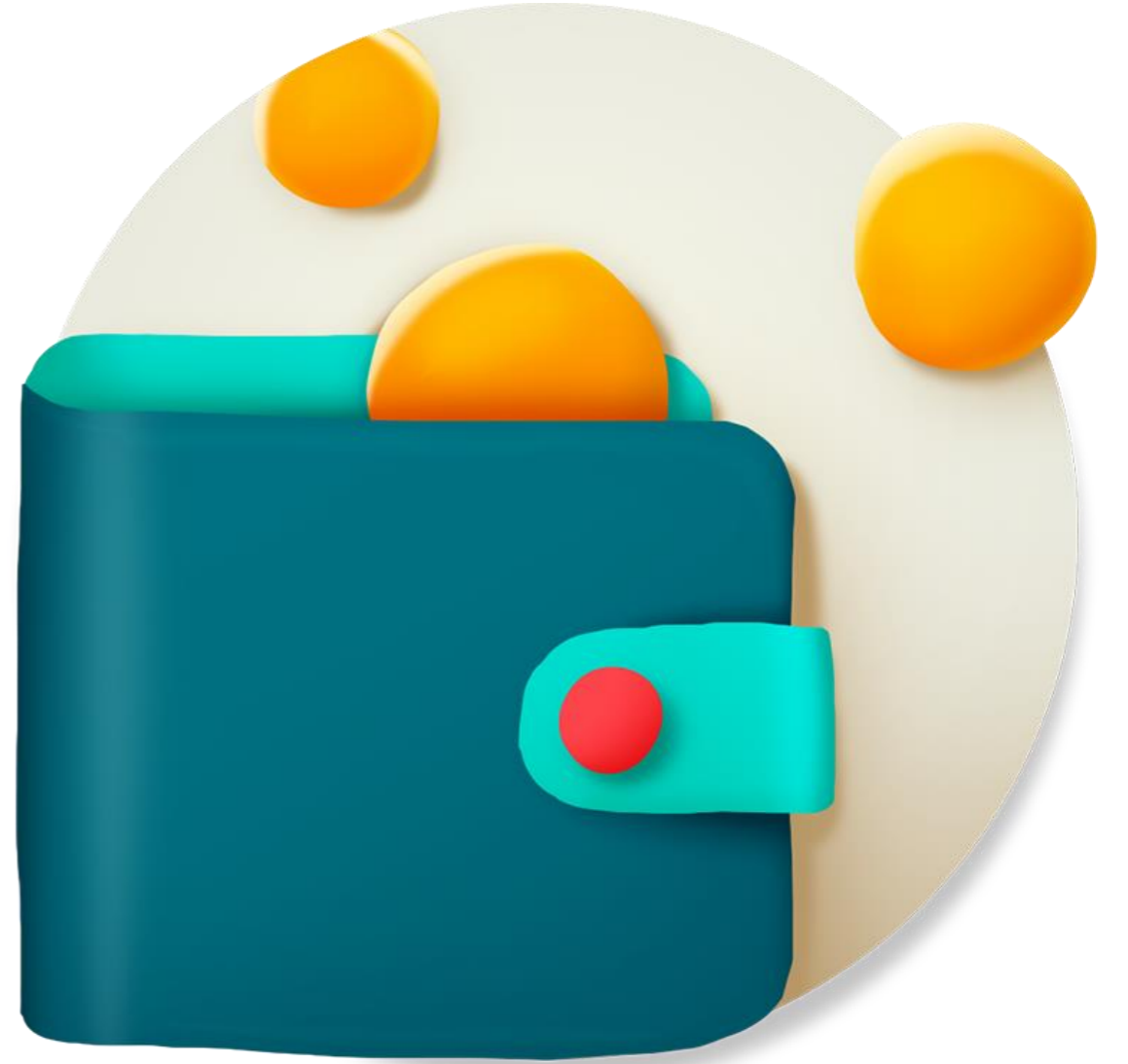
- تستخدم نسبة معينة فقط من العوائد الإستثمارية ٣%-٥%
- يستثمر الفائض في الوقاية من آثار التضخم
- تتعدد الإستثمارات في أدوات مالية وأصول مختلف ويقل الإعتماد على العقار



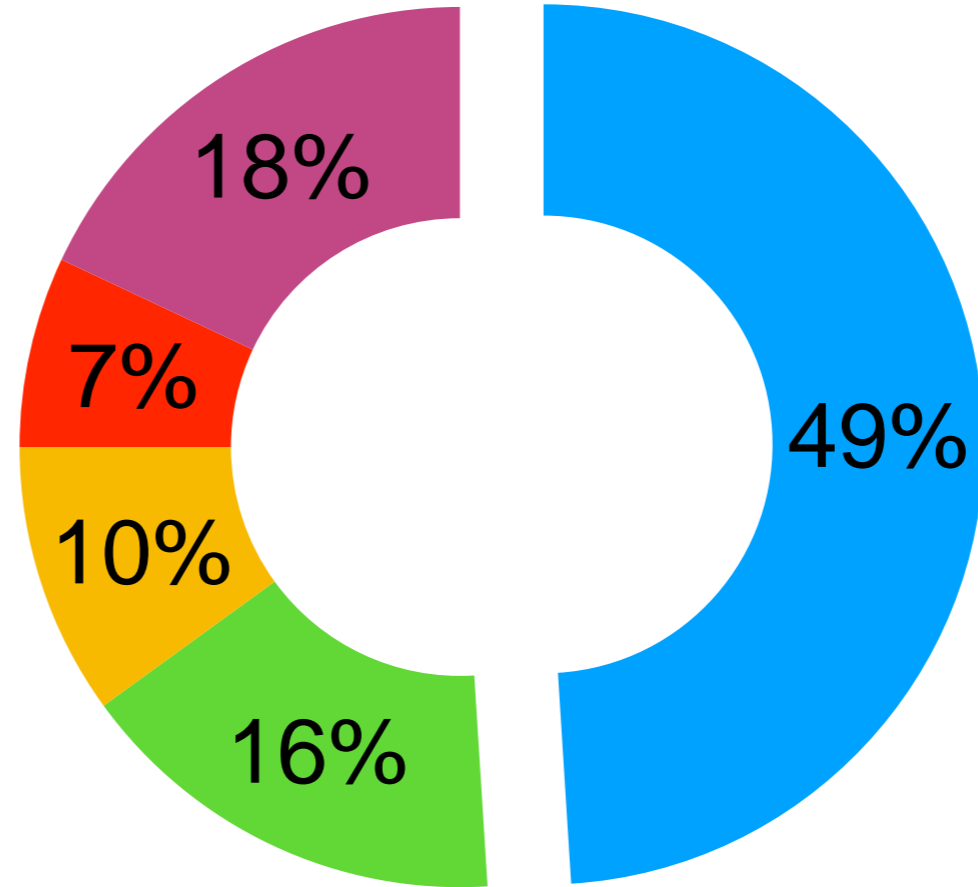


# بنود الإنفاق

- المنح الدراسية
- البرامج البحثية
- خبرات أكاديمية
- مصروفات جارية



# أين تنفق الجامعات الأمريكية عوائد إستثماراتها؟



■ منح دراسية ومعونات مالية للدارسين

■ تمويل كراسي البحوث أو أكاديميين متخصصين

■ مصاريف أخرى

■ دعم برامج دراسية

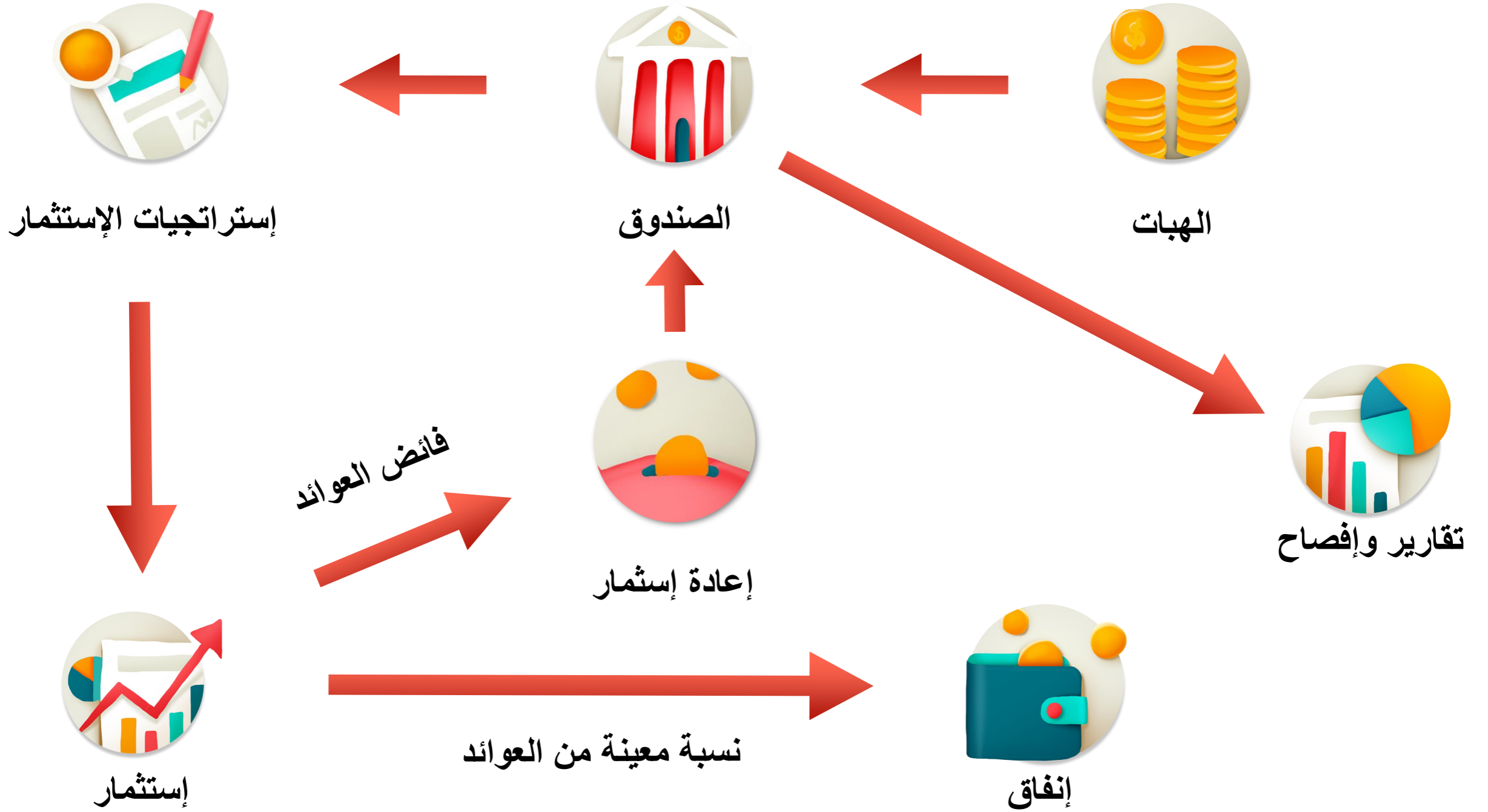
■ المصروفات الجارية

نموذج عمل الصناديق





# نموذج عمل صناديق الهبات



شكراً لإنصاتكم